

Veronica Vecchi

Director of Executive Education Professor of Public Management and Policy
Government, Health & Not for Profit

VERONICA.VECCHI@UNIBOCCONI.IT

Curriculum Vitae

Veronica Vecchi is Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management. She is contracted professor in "Long Term Investment and Public Private Partnership" and "Financial Management" at Università Bocconi.

At SDA Bocconi, since 2014 she is Director of Executive Education at SDA Bocconi Asia Center - Mumbai and since 2015 Director of the International Executive Masters in Business (IEMB), since 2013 she is Director of Impact Investing Lab, since 2016 Director of the executive program in public procurement for the healthcare sector (MASAN) and since 2017 she serves as researcher in the MASAN Observatory, a research group set up by CERGAS Bocconi and SDA Bocconi on public procurement in the healthcare sector. Since 2005 she is director of programs (open market and custom) on public private partnership, local development and public financial management. She has run numerous executive education programs, researches and consultancy projects for Institutions and private companies.

Her research activities focus on public management; public private partnership for infrastructure and business development; project finance; business government relations; impact investment and social innovation; public policy and management for entrepreneurial development and competitiveness; financial strategies and evaluation for public investments and infrastructures; public procurement. She is author of numerous books, among the three international edited books, and articles. Her works have been published in *Economia & Management*, *Health Policy*, *Public Management Review*, *Journal of Comparative Policy Analysis* and *Public Money Management*, *Journal of small business management*. She is external faculty affiliate at Cornell University, editorial board member of OCAP (Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche) and of *International Journal of Competitiveness*. She also serves as reviewer for many scientific journals, including *Public Management Review*, *Economia & Management*, *European Journal of Operational Research* and *Health Policy*. From 2015 to 2018, she served as member of the Italian Healthcare Ministry board for the assessment of investment projects; she has

been consultant to African Development Bank, Asian Development Bank, World Bank, Interamerican Development Bank. Since 2012, she actively takes part to institutional groups, within –among others– the Italian Treasury Ministry, on public private partnership. Since 2005, she has been collaborating with Italian local authorities, healthcare organizations and Regional Authorities in structuring and assessing public private partnership projects. Veronica earned a Degree in Public Administration and International Institutions from Bocconi University and a Ph.D. in Public Administration at University of Parma. She is also serving as board member of Italgas.

Publications

Books

Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea
Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership in the healthcare sector, Palgrave Pivot
Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea
Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea
Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea.

Books and edited books

Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea
Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf
Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge
Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave
Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore
Amatucci F., Vecchi V. (2010), Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea
Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea
Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea
Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli
Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)
Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea
VECCHI, V., M.HELLOWELL - "Public Private Partnership in health: improving infrastructure and technology" - 2018, Palgrave Macmillan
CASELLI, S., G.CORBETTA, V.VECCHI - "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives" - 2015, Palgrave Macmillan

Chapters in other authors' books

Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., (2019) Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI, Egea.
Amatucci F., Callea G., Cusumano N., Longo F., Vecchi V., (2018) La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, Rapporto Oasi 2018, Egea.
Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel
Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.
Cappellaro G., Longo F., Ricci A., e Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, Rapporto OASI 2015
Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP)
Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea
Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA VV., La PA che vogliamo. Proposte

per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA

Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice

Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge

Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam

Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA

Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea

Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.

Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)

Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario - il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)

Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)

Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer

Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam

Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea

Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano)

Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea

Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea

CASALINI, F., V.VECCHI, "Principles of capital budgeting for the assessment of PPP projects" in V. Vecchi, M. Hellowell, Public-private partnerships for the healthcare sector., Palgrave Macmillan, 2018

CUSUMANO, N., F.AMATUCCI, M.BRUSONI, F.LONGO, V.VECCHI, G.CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN" in AA.VV., Rapporto OASI 2017

CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI, "Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies" in V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli, Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution., Greenleaf Publishing, 2016

MORRI, G., N.CUSUMANO, V.VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" in L. Serio, The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies., Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016

CUSUMANO, N., M.BRUSONI, V.VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli, Principles and Practice of Impact Investing., Greenleaf Publishing, 2016

CASALINI, F., V.VECCHI, S.GATTI, "Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives., Palgrave Macmillan, 2015

CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI, L.BALBO, "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives., Palgrave Macmillan, 2015

Articles

Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., The politicization of PPP following a mega project disaster, Journal of Economic Policy Reform (accepted in Feb 2020)

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in Public Works Management & Policy (accepted in Jan 2020)

Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, Public Management Review

Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019). Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy. JOURNAL OF SMALL BUSINESS MANAGEMENT

Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, Public Money & Management, 37(2)

Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, Health Policy

Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? Economia &

Management n. 2

- Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 1-14
- Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH
- Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (2014), Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies. *Public Management Review* DOI 10.1080/14719037.2012.725759
- Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH, <http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDCoBC>
- Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, *Public Money Management*, 35 (1): 71-78
- Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, *Economia & Management* n. 4
- Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. *Economia & Management*, n. 2
- Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, *Economia e Management* n. 1
- Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. *Health Policy*, 110 (2-3): 243 - 270
- Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. *Public Management Review*, 15(1): 109-129
- Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. *Public Money and Management*, 33(1): 63-70
- Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, *Economia & Management* N. 6
- Vecchi V., Brusoni M., (2012) The managerial flow of public policy - a conceptual framework, *Singapore Management Review* n. 2, special issue
- Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, *Singapore Management Review* n. 2, special issue
- Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, *Financial Accountability & Management*, 28(1)
- Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, *Economia & Management* n. 3
- Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? *Economia & Management* n. 5
- Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? *Public Money and Management*, 30(2)
- Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, *Economia & Management*, n. 6
- Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, *Mecosan* n. 71
- Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; *Mecosan* n. 68
- Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, *Economia & Management* n. 6
- Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, *Economia & Management*, n.5
- Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, *Mecosan* n. 65
- Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, *Economia & Management* n.5
- Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, *Economia & Management* n. 1
- Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, *Mecosan* n. 53
- Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, *Economia & Management* n. 5
- CUSUMANO, N., M. SICILIA, V. VECCHI, "Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte", *Economia & Management*, 2014
- BRUSONI, M., V. VECCHI, N. CUSUMANO, V. LEONE - "Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore" - 2019, *Sanità. Il Sole 24 ore*, Milano, Italy
- CASALINI, F., V. VECCHI, "Principles of capital budgeting for the assessment of PPP projects" in V. Vecchi, M. Hellowell, *Public-private partnerships for the healthcare sector.*, Palgrave Macmillan, 2018
- CUSUMANO, N., F. AMATUCCI, M. BRUSONI, F. LONGO, V. VECCHI, G. CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN" in AA.VV., *Rapporto OASI* 2017
- CASALINI, F., V. VECCHI, S. CASELLI, "Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies" in V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli, *Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution.*, Greenleaf Publishing, 2016
- MORRI, G., N. CUSUMANO, V. VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" in L. Serio, *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies.*, Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016
- CUSUMANO, N., M. BRUSONI, V. VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli, *Principles and Practice of Impact Investing.*, Greenleaf Publishing, 2016
- CASALINI, F., V. VECCHI, S. GATTI, "Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives.*, Palgrave Macmillan, 2015
- CASALINI, F., V. VECCHI, S. CASELLI, L. BALBO, "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives.*, Palgrave Macmillan, 2015

VECCHI, V. - "Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case" - 2014
CUSUMANO, N., V.VECCHI, M.BRUSONI - "How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development" - 2014
CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI - "Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward" - 2015

Related Articles

PODCAST

Presente e futuro delle partnership pubblico-privato

AUTHORS

V. VECCHI

Government

Public Finance

Entrepreneurship

LIVE

Ripensare le collaborazioni pubblico-privato nell'emergen...

AUTHORS

V. VECCHI

REQUIRED TIME

1 ORA E 6 MIN

Digital Transforma...

Social Entrepreneu...

ZOOM ON

Rethinking public-private partnerships in healthcare proc...

AUTHORS

V. VECCHI
N. CUSUMANO

REQUIRED TIME

6 MIN

Government

Healthcare Economics

HealthCare Systems

[VIEW ALL](#)